

**PH 2020 VALMISTELU: Strategia**  
**Vastuuvalmistelija: Riitta Nieminen**

<b>OSATEHTÄVÄT</b>	<b>VASTUUT/HLÖ</b>	<b>"Tehtävät"</b>	<b>TULOS</b>	<b>AIKATAULU</b>
Strategian alan määrittely	Ydintyöryhmä hyky, ELY, PHL, Lahti, Heinola, +Hollola. RN koordinoi.	Hahmottaa mitä uuden maakunnan strategia tekee. Ensimmäinen varsinainen tapaaminen Jou17.	Konsernistrategian luonteen ja alan kuvaus	4Q2017
Osallistava ennakointi	Asukkaita, tulevan maakunnan edustajia + poliitikkoja. Konsulttiyhtiö. RN koordinoi.	Näkemyksen kerääminen . Toimintaympäristöanalyysi. Yhdyspinta strategiseen ennakointiin, jota pilotoidaan tässä.	Raakamateriaalia strategiaan + erillisenäkin käytettävä ennakointimateriaali.	1H2018
Strategian laatiminen	Ydintyöryhmä hyky, ELY, PHL, Lahti, Heinola, Hollola. RN koordinoi.	Kirjoittaminen	Tekstidokumentti + oheismateriaalit	2H2018
Hyväksyminen	Maakuntavaltuusto	Valtuuston kokous + julkaisu	Päätös	1H2019
Pilotin arviointi ja prosessikuvaus	Ydintyöryhmä hyky, ELY, PHL, Lahti, Heinola, Hollola		Prosessikuvaus	1H2019

**Alustava suunnitelma**

Osallistava  
ennakointi

Uuden maakunnan  
konsernistrategia



Toimi  
-alan  
strat.  
muk.  
ohjel-  
ma



Toimi  
-alan  
strat.  
muk.  
ohjel-  
ma



Toimi  
-alan  
strat.  
muk.  
ohjel-  
ma



Toimi  
-alan  
strat.  
muk.  
ohjel-  
ma



Toimi  
-alan  
strat.  
muk.  
ohjel-  
ma

Valmistelu

# Julkisen sektorin ominaispiirteitä

- Julkisella sektorilla moni asia on annettu
  - Lait rajaavat maakunnan ”toimialat” ja osin toimintatavat – ei täysin vapaita strategisia valintoja
  - Kilpailua ei kaikilla toimialoilla ole – mitä vasten strategia luodaan, kun ei esimerkiksi pyritä erottautumaan? Entistä tilannetta?
  - Lakisääteisten tehtävien noudattaminen riittää – tai ei riitä ;)

# Maakuntastrategia 2020 -

- Luonne on paitsi toimialoja ohjaava myös viestinnällinen: ”näin maakunta palvelee teitä.” Brändillisuus: ”Tule meille koska...”
- Esimerkkejä asioista, joihin ottaa kantaa: järjestäminen vs. tuottaminen; maakuntaa kuvaavien indikaattorien tavoitelukemat;
- Antaa yhtenäiset suuntaviivat hyvinkin erityyppisille toiminnoille; jokaisen toiminnon osoitettava ymmärrettävä miten palvelee päätavoitteita = raamit eri yksiköille
- Huomioitavaa
  - Nykyiset vs. tulevat asukkaat
  - Riman nostaminen vs. lakisääteiset tehtävät

	Teko-vuosi	Voimassa	Kattaa
PÄIJÄT-HÄMEEN MAAKUNTASTRATEGIA 2018-2021	2017	2021	2018-21
PÄIJÄT-HÄMEEN ELINKEINO- JA KASVULINJAUKSET	2016	2020	2016-20
LAHDEN KAUPUNGIN TYÖLLISYYS- JA ELINVOIMAOHJELMA	2014	?	2014-20
LAHDEN KAUPUNGIN STRATEGIA, tekeillä	2017	2021?	-30
LAHDEN KAUPUNKISEUDUN KILPAILUKYKYSTRATEGIA	2016	2020	2016-20
NELLI-LAHDEN MAASEUTUPOLIITTINEN OHJELMA	2017	2020	2017-20
HEINOLAN KAUPUNGIN STRATEGIA	2016	2021	2016-21
PÄIJÄT-HÄMEEN MAAHANMUUTTO-OHJELMA	2015	2020	2016-20
PÄIJÄT-HÄMEEN MATKAILU- JA TAPAHTUMASTRATEGIA	2016	?	2016-25
PÄIJÄT-HÄMEEN KOULUTUSPOLIITTISET LINJAUKSET	2016	2020	2015-20
PÄIJÄT-HÄMEEN TERVEYSLIIKUNTASTRATEGIA	2008	?	2009-20
SPORT PÄIJÄT-HÄME, päivitetty 2016	2016	2020	2017-20
HYKY konsernistrategia	2017	2018-21	2018-21
HUOMIOITA			
Elinkeinopainotteisuus, päällekkäisyys, lyhyt tähtäin			

PH 2020 VALMISTELU: Ennakointi  
Vastuuvastuuvalmistelija: Riitta Nieminen

OSATEHTÄVÄT	VASTUUT/HLÖ	”Tehtävät”	TULOS	AIKATAULU
Ennakoinnin määrittely	Ryhmä ennakointiosaajia + uuden maakunnan edustajia. RN koordinoi.	Työpaja, pieniä taustaselvityksiä.	Määrittelykuvaus, prosessikuvaus.	1Q2018
Taustaselvitys	Ryhmä ennakointiosaajia + uuden maakunnan edustajia. RN koordinoi.	Yhdyspinta strategiavalmisteluun, jota pilotoidaan 2018	Raakamateriaalia ennakointipakettiin. Dokumentti julkiseen jakeluun.	1Q2018
Avoin näkemysten-keruuosio	Ryhmä ennakointiosaajia + uuden maakunnan edustajia. RN koordinoi.	Toteuttaa kansalais- ja sidosryhmäkeskustelu maakunnan toimintaympäristön tulevaisuudesta	Raakamateriaalia ennakointipakettiin.	1Q2018
Ennakointipaketin toimittaminen	Ryhmä ennakointiosaajia + uuden maakunnan edustajia. RN koordinoi.	Toimittaminen	Toimitettu dokumentti julkiseen jakeluun.	1Q2018
Pilotin arviointi	Erillinen arviointiryhmä.	Erillinen arviointiryhmä arvioi ennakoinnin tavan ja tulokset.	Arviointidokumentti	3Q2018
Ennakointimallin viimeistely	Ryhmä ennakointiosaajia + uuden maakunnan edustajia. RN koordinoi.	Prosessikuvauksen tekeminen.	Parannettu prosessikuvaus.	4Q2018

# Alustava suunnitelma