



**Päijät-Häme**  
**Maakunnan konsernirakenteen valmistelu**  
**Huhtikuu 2018**

# Mitä lakiesitykset sanovat maakunnan rakenteesta

Maakunnalla tulee olla:

- Maakuntavaltuusto, maakuntahallitus ja maakuntajohtaja
- Tarkastuslautakunta ja vaalilautakunta (ei kuvattu jäljempänä kaavioissa)
- Maakunnan liikelaitos osana maakuntaa, jolla on johtokunta ja johtaja
- Palveluiden järjestäminen ja tuottaminen pitää erottaa toisistaan maakunnan omassa toiminnassa ainakin soten, kasvupalvelujen ja pelastustoimen osalta
- Maakunnan tuottaessa ns. suoran valinnan sote-palveluita tai kasvupalveluita, tulee näiden palveluiden kirjanpito eriyttää
- Maakunnan on asetettava maakunnan nuorisovaltuusto, vammaisneuvosto ja vanhusneuvosto

# Mitä lakiesitykset sanovat maakunnan rakenteesta

Maakunnalla voi lisäksi olla:

- Maakuntahallituksen alaisia lautakuntia pysyväisluontoisia tehtäviä varten
- Maakunnan toimielimen alaisia johtokuntia tietyn tehtävän hoitamista varten
- Maakuntahallituksen, lautakunnan tai johtokunnan alaisia jaostoja
- Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä vastaava johtaja
- Tytäryhteisöjä (yhtiöitä yms.)

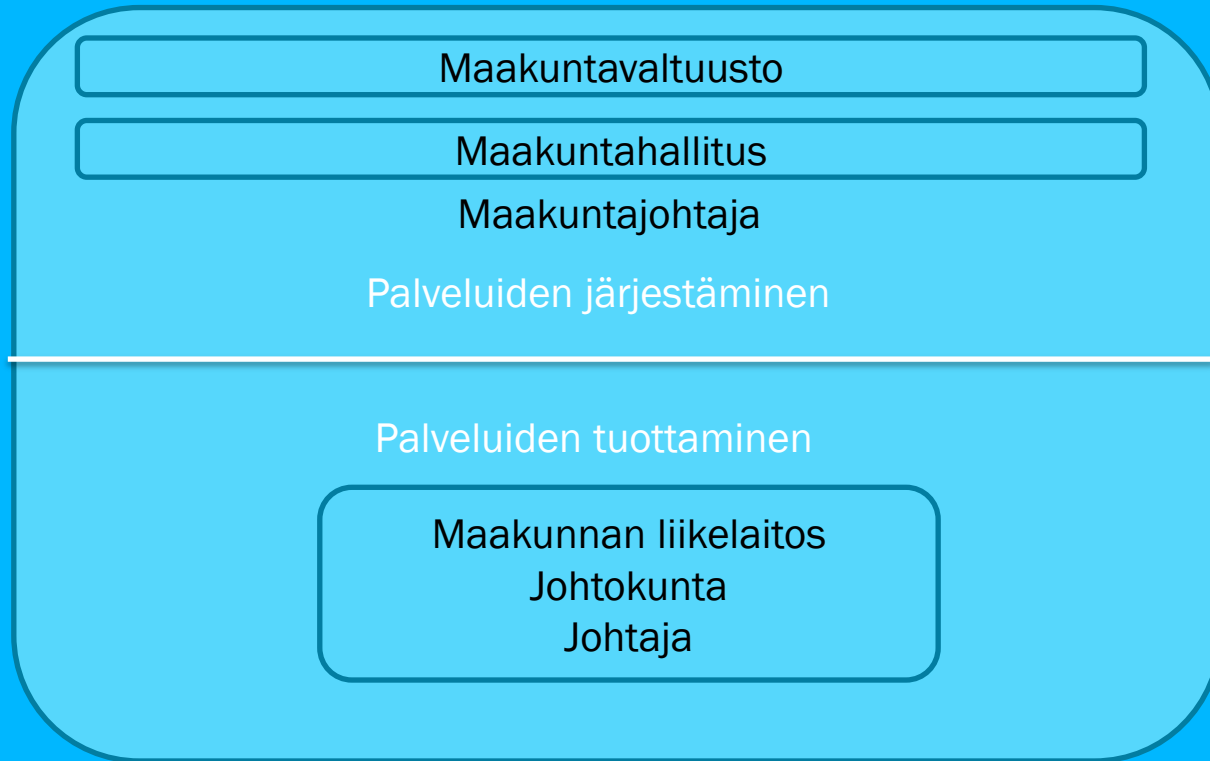
# Maakunnan luottamuselinrakenteeseen ja koko johtamisjärjestelmään vaikuttavia tekijöitä

- Tehokkaan johtamisen ja riittävän poliittisen edustavuuden tasapaino
- Maakunta on täysin uusi toimija, jonka tavoitteita ja toimintaa tullaan muokkaamaan jatkuvasti ainakin alkuvuosina
- Päätettäviä asioita on toiminnan alkaessa ja alkuvuosina erityisen runsaasti
- Maakunnan rahoitus toimii hyvin eri periaatteilla kuin kunnallisessa toiminnassa
- Palveluiden järjestäminen ja tuottaminen tulee erottaa toisistaan
- Omistajaohjauksen merkitys muuttuu ja korostuu verrattuna kunnallishallintoon
- Palvelut tulee järjestää asiakaslähtöisiksi palvelukokonaisuuksiksi

# Maakunnan luottamuselinrakenteen vaihtoehtoja

- Maakuntavaltuuston työtä voidaan organisoida
  - normaalien kokousten, seminaarien ja työpajojen pohjalta tai
  - valmistelevien valiokuntien pohjalta
  - Valiokuntamallia pohditaan valtuuston työn välineeksi vain parissa maakunnassa
- Maakuntahallituksen tehtäviä voidaan jakaa lautakuntien, jaostojen tai näiden yhdistelmän avulla
  - Erityisesti on pohdittava mitä asioita lautakunnat/jaostot päättävät ja mitä valmistelevat
  - Lautakunnalla voi myös olla jaostoja esim. suuren työmäärän jakamiseksi
- Demokraattisen ohjauksen vahvistamiseksi tulisi harkita, että maakuntahallituksen puheenjohtajan sekä lautakuntien ja/tai hallituksen jaostojen puheenjohtajien tehtävät olisivat päätoimisia

# Maakuntakonsernin perusvaatimukset lakiesitysten mukaan



# Luottamuselinrakenne, jossa lautakuntia

Luonnos

Maakuntavaltuusto (69)

Maakuntahallitus (11)

Lautakunnat

Elinvoima (9)

Sote (9)

Turvallisuus (9)

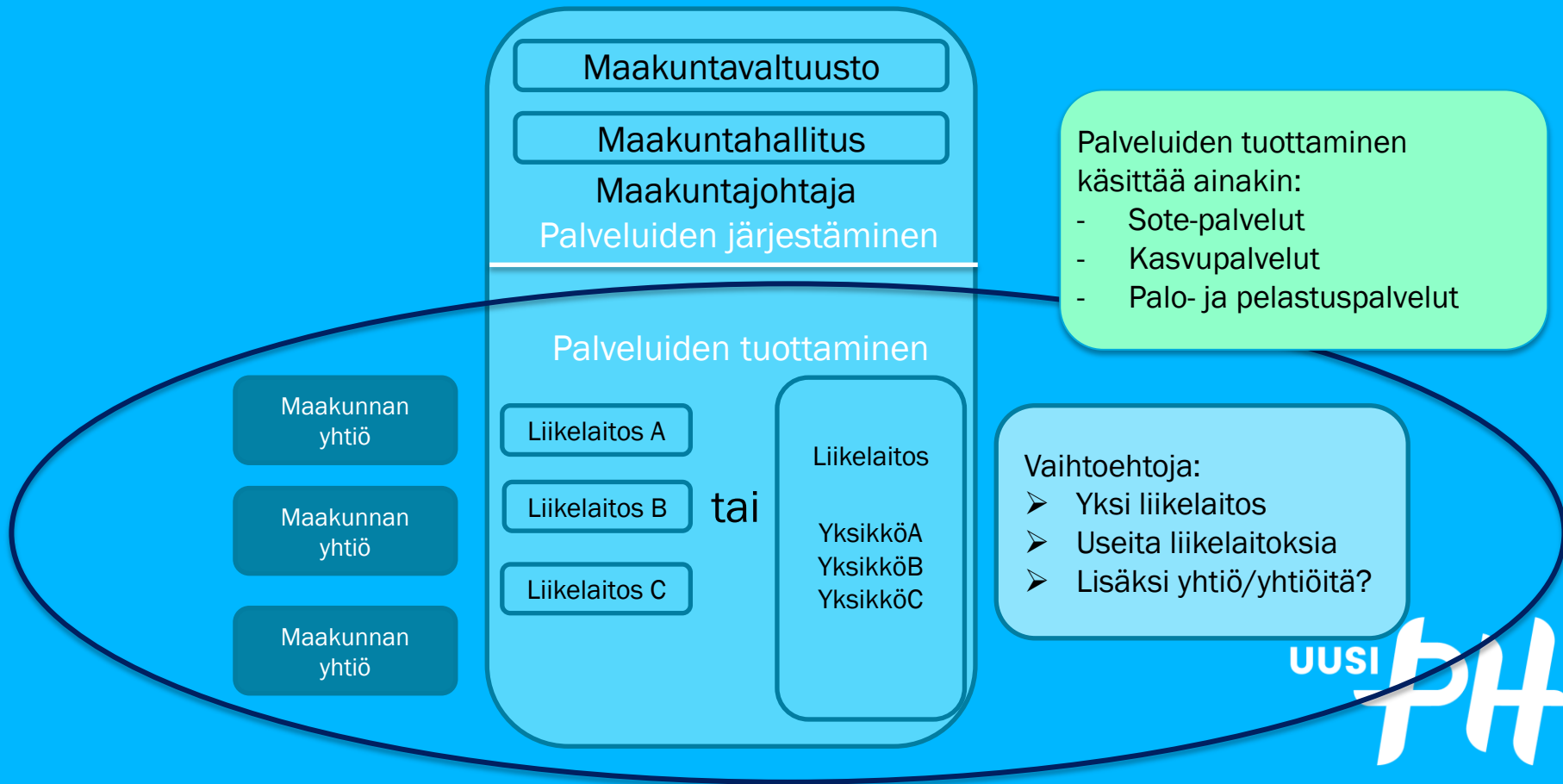
Palveluiden  
järjestäminen

Palveluiden tuottaminen

Maakunnan liikelaitos  
Johtokunta (5)

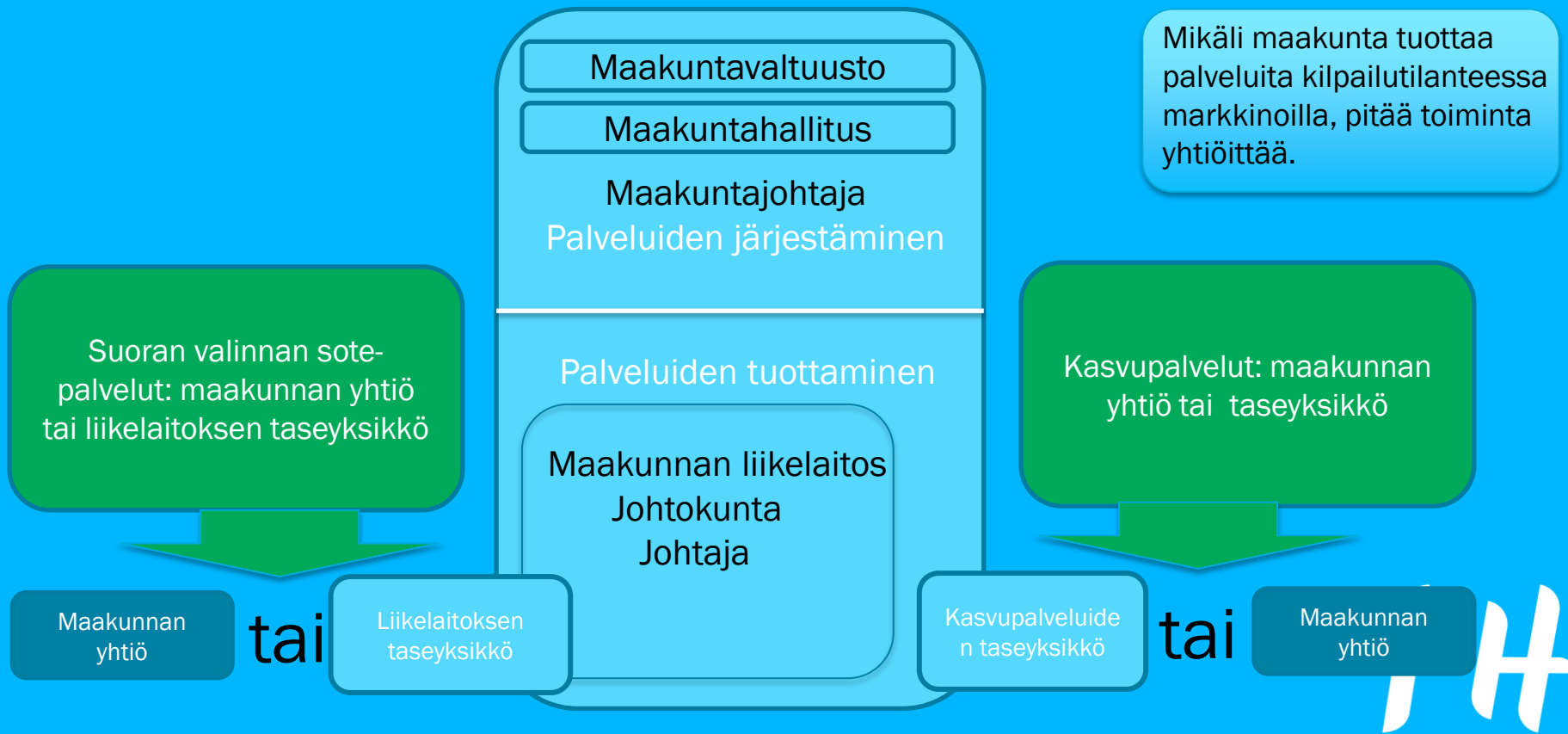
Valtuuston jäsenmäärä ensimmäisissä vaaleissa on laissa määrätty. Muiden toimielinten jäsenmäärät ovat alustavia ajatuksia.

# Palveluiden tuottamisen organisointi





# Maakunnan tuottamat suoran valinnan sote-palvelut ja kasvupalvelut



# Maakuntakonsernin mahdollinen rakenne

Maakuntavaltuusto

Maakuntahallitus

Lautakunnat – elinvoima, sote ja turvallisuus

Maakuntajohtaja  
Elinvoima-, sote- ja turvallisuusasiat sekä  
konsernipalvelut

Palveluiden järjestäminen

Palveluiden tuottaminen

Kasvupalveluliikelaitos

Sote-liikelaitos

Turvallisuusliikelaitos

Luonnos

Maakunnan  
yhtiö/yhtiöitä  
palvelutuotantoa  
varten

ja/tai

Liikelaitoksen  
taseyksikkö  
palvelutuotantoa varten

UUSI  
PH

# Konsernirakenteen jatkovalmistelu

- Kuvataan maakuntavaltuuston, maakuntahallituksen sekä maakunnan liikelaitoksen tehtävät ja erityisesti päätettävät asiat
- Hahmotellaan miten maakuntahallituksen tehtäviä voisi jakaa lautakunnille ja/tai jaostoille
- Kuvataan järjestäjän tehtäviä ja luonnostellaan järjestäjän organisoitumista
- Selvitetään ja suunnitellaan allianssimallia kasvupalveluihin
- Suunnitellaan palvelutuotannon organisointia ja vertaillaan vaihtoehtoja
  - Miten kilpailulle altistuvat palvelut tulisi tuottaa, jotta julkinen tuottaja pärjää kilpailussa
- Rakennetaan konsernipalvelujen organisoinnin malleja
  - Keskitettyjä vai hajautettuja palveluita vai näiden yhdistelmä

# Konsernirakenteen valmistelu aikajanalla 2018-2019

