



Päijät-Häme
Maakunnan konsernirakenteen valmistelu
Huhtikuu 2018

Mitä lakiesitykset sanovat maakunnan rakenteesta

Maakunnalla tulee olla:

- Maakuntavaltuusto, maakuntahallitus ja maakuntajohtaja
- Tarkastuslautakunta ja vaalilautakunta (ei kuvattu jäljempänä kaavioissa)
- Maakunnan liikelaitos osana maakuntaa, jolla on johtokunta ja johtaja
- Palveluiden järjestäminen ja tuottaminen pitää erottaa toisistaan maakunnan omassa toiminnassa ainakin soten, kasvupalvelujen ja pelastustoimen osalta
- Maakunnan tuottaessa ns. suoran valinnan sote-palveluita tai kasvupalveluita, tulee näiden palveluiden kirjanpito eriyttää
- Maakunnan on asetettava maakunnan nuorisovaltuusto, vammaisneuvosto ja vanhusneuvosto

Mitä lakiesitykset sanovat maakunnan rakenteesta

Maakunnalla voi lisäksi olla:

- Maakuntahallituksen alaisia lautakuntia pysyväisluontoisia tehtäviä varten
- Maakunnan toimielimen alaisia johtokuntia tietyn tehtävän hoitamista varten
- Maakuntahallituksen, lautakunnan tai johtokunnan alaisia jaostoja
- Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä vastaava johtaja
- Tytäryhteisöjä (yhtiöitä yms.)

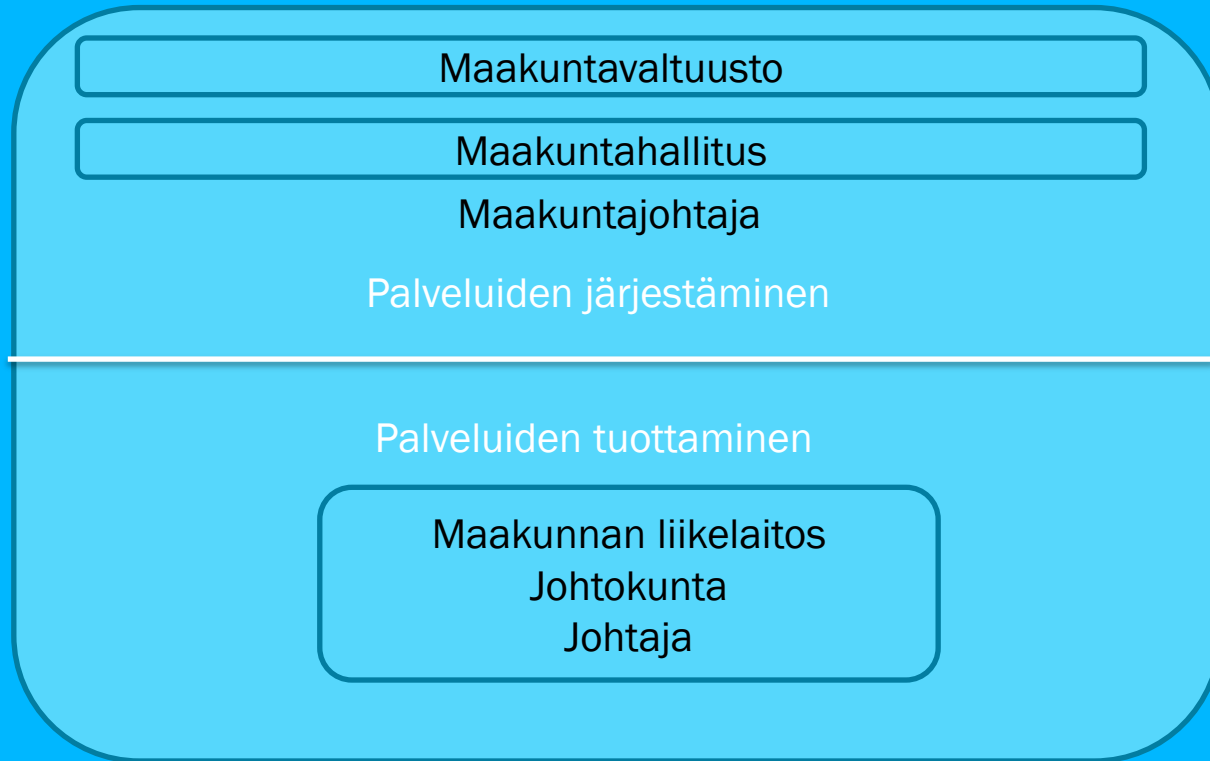
Maakunnan luottamuselinrakenteeseen ja koko johtamisjärjestelmään vaikuttavia tekijöitä

- Tehokkaan johtamisen ja riittävän poliittisen edustavuuden tasapaino
- Maakunta on täysin uusi toimija, jonka tavoitteita ja toimintaa tullaan muokkaamaan jatkuvasti ainakin alkuvuosina
- Päätettäviä asioita on toiminnan alkaessa ja alkuvuosina erityisen runsaasti
- Maakunnan rahoitus toimii hyvin eri periaatteilla kuin kunnallisessa toiminnassa
- Palveluiden järjestäminen ja tuottaminen tulee erottaa toisistaan
- Omistajaohjauksen merkitys muuttuu ja korostuu verrattuna kunnallishallintoon
- Lainsäädäntö ei näillä näkymin mahdollista otto-oikeutta maakunnan hallinnossa
- Palvelut tulee järjestää asiakaslähtöisiksi palvelukokonaisuuksiksi

Maakunnan luottamuselinrakenteen vaihtoehtoja

- Maakuntavaltuuston työtä voidaan organisoida
 - normaalien kokousten, seminaarien ja työpajojen pohjalta tai
 - valmistelevien valiokuntien pohjalta
 - Valiokuntamallia pohditaan valtuuston työn välineeksi vain parissa maakunnassa
- Maakuntahallituksen tehtäviä voidaan jakaa lautakuntien, jaostojen tai näiden yhdistelmän avulla
 - Erityisesti on pohdittava mitä asioita lautakunnat/jaostot päättävät ja mitä valmistelevat
 - Lautakunnalla voi myös olla jaostoja esim. suuren työmäärän jakamiseksi
- Demokraattisen ohjauksen vahvistamiseksi tulisi harkita, että maakuntahallituksen puheenjohtajan sekä lautakuntien ja/tai hallituksen jaostojen puheenjohtajien tehtävät olisivat päätoimisia

Maakuntakonsernin perusvaatimukset lakiesitysten mukaan



Luottamuselinrakenne, jossa lautakuntia

Luonnos

Maakuntavaltuusto (69)

Maakuntahallitus (11)

Lautakunnat

Elinvoima (9)

Sote (9)

Turvallisuus (9)

Palveluiden
järjestäminen

Palveluiden tuottaminen

Maakunnan liikelaitos
Johtokunta (5)

Valtuuston jäsenmäärä ensimmäisissä vaaleissa on laissa määrätty. Muiden toimielinten jäsenmäärät ovat alustavia ajatuksia.

Palveluiden järjestäminen ja hallinto

Maakuntavaltuusto

Maakuntahallitus

Maakuntajohtaja

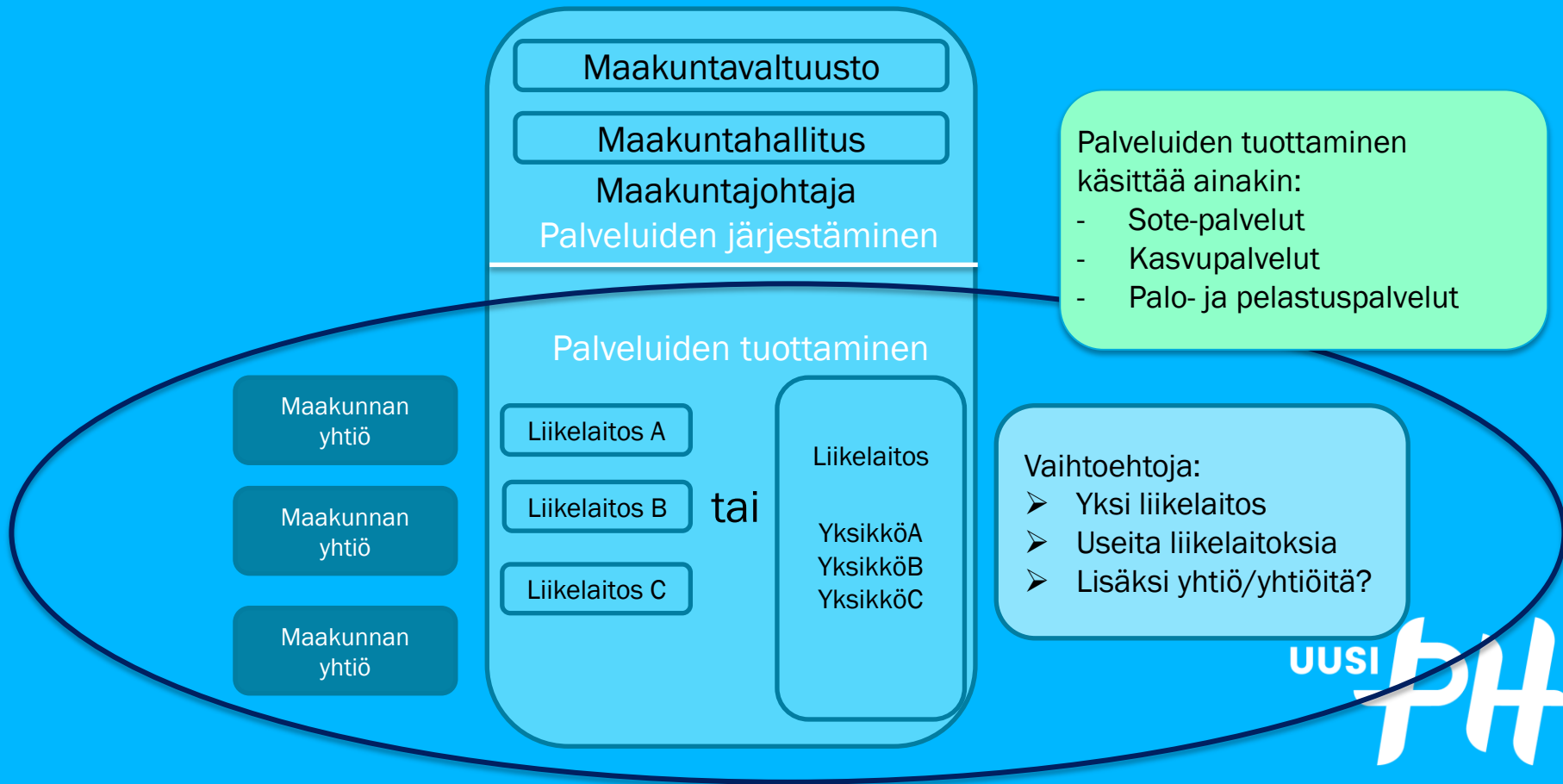
Sosiaali- ja terveydenhuolto, alueen kehittäminen,
alueen käyttö, elinkeinot, työllisyys, ympäristö, liikenne,
maatalous, pelastustoimi, varautuminen,
ympäristöterveydenhuolto sekä konsernipalvelut

Palveluiden järjestäminen

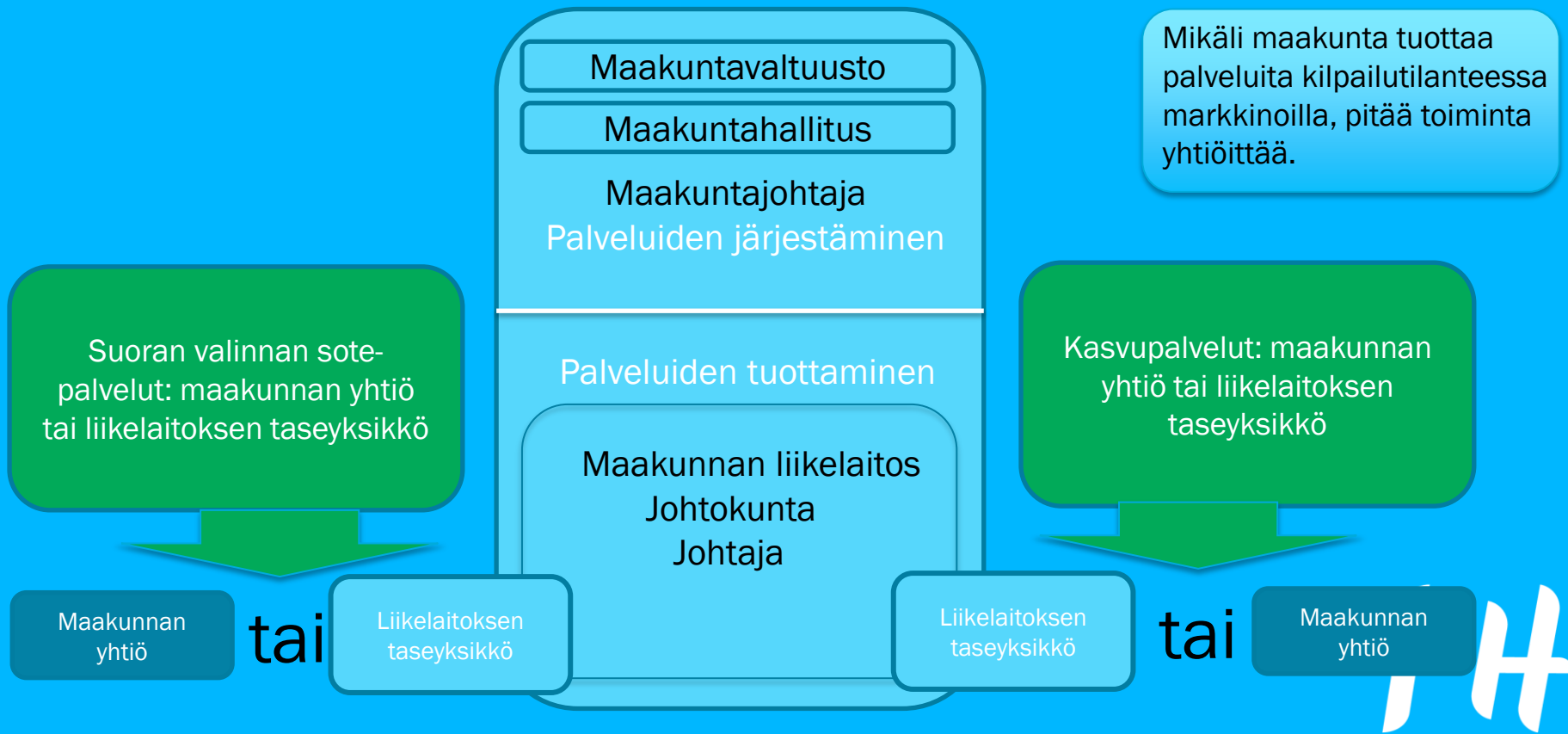
Palveluiden tuottaminen

Maakunnan liikelaitos

Palveluiden tuottamisen organisointi



Maakunnan tuottamat suoran valinnan sote-palvelut ja kasvupalvelut



Maakuntakonsernin mahdollinen rakenne

Maakuntavaltuusto

Maakuntahallitus

Lautakunnat – elinvoima, sote ja turvallisuus

Maakuntajohtaja
Elinvoima-, sote- ja turvallisuusasiat sekä
konsernipalvelut

Palveluiden järjestäminen

Palveluiden tuottaminen

Kasvupalveluliikelaitos

Sote-liikelaitos

Turvallisuusliikelaitos

Luonnos

Maakunnan
yhtiö/yhtiöitä
palvelutuotantoa
varten

ja/tai

Liikelaitoksen
taseyksikkö
palvelutuotantoa varten

UUSI
PH

Konsernirakenteen jatkovalmistelu

- Kuvataan maakuntavaltuuston, maakuntahallituksen sekä maakunnan liikelaitoksen tehtävät ja erityisesti päätettävät asiat
- Hahmotellaan miten maakuntahallituksen tehtäviä voisi jakaa lautakunnille ja/tai jaostoille
- Kuvataan järjestäjän tehtäviä ja luonnostellaan järjestäjän organisoitumista
- Selvitetään ja suunnitellaan allianssimallia kasvupalveluihin
- Suunnitellaan palvelutuotannon organisointia ja vertaillaan vaihtoehtoja
 - Miten kilpailulle altistuvat palvelut tulisi tuottaa, jotta julkinen tuottaja pärjää kilpailussa
- Rakennetaan konsernipalvelujen organisoinnin malleja
 - Keskitettyjä vai hajautettuja palveluita vai näiden yhdistelmä

Konsernirakenteen valmistelu aikajanalla 2018-2019

